



# LAPORAN KINERJA (LKj) Tahun 2021

**BADAN PENELITIAN DAN  
PENGEMBANGAN KOTA MEDAN**

Tahun 2022

---

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, akhirnya Laporan Kinerja (LKj) Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2021 dapat diselesaikan. Dalam proses penyusunan LKj ini senantiasa berupaya mengacu pada Instruksi Presiden No. 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara, Reformasi dan Birokrasi No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Berdasarkan Permenpan No. 53 Tahun 2014 tersebut, nomenklatur LAKIP mengalami perubahan menjadi LKj (Laporan Kinerja). Laporan Kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan merupakan wahana untuk menyampaikan pelaporan kinerja dalam meningkatkan akuntabilitas dan pencapaian kinerja yang dapat diukur dari misi, tujuan, sasaran, program dan kegiatan yang dilakukan pada tahun 2020, sesuai dengan yang diamanatkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2021-2026. Pengukuran Kinerja dilakukan dengan merujuk kepada indikator kinerja dengan orientasinya adalah output, outcome yang telah ditetapkan dan direalisasikan setiap tahun.

Akhir kata, semoga Laporan Kinerja ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai bahan masukan bagi pengelolaan dan penataan dalam peningkatan penyelenggaraan pemerintahan untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat yang lebih baik dan khususnya pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan.

Medan, Januari 2022

KEPALA BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
KOTA MEDAN,

dto

**IR. IRWAN RITONGA, M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP.19630428 199203 1 002

**DAFTAR ISI**

	<i>halaman</i>
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
IKHTISAR EKSEKUTIF .....	v
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
BAB II    PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA .....	3
BAB III    AKUNTABILITAS KINERJA .....	7
A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI .....	7
B. REALISASI ANGGARAN .....	22
BAB IV    PENUTUP .....	28

Tabel - Tabel :

- Perjanjian Kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2021
- Capaian kinerja Tahun 2020 dan 2021
- Rekapitulasi evaluasi hasil pelaksanaan rencana kerja perangkat daerah dan pencapaian renstra perangkat daerah s/d tahun 2021
- Pencapaian kinerja pelayanan
- Pengukuran kinerja kegiatan Tahun 2020
- Anggaran dan Realisasi Belanja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2021

## **IKHTISAR EKSEKUTIF**

Badan Penelitian dan Pengembangan diharapkan menjadi pedoman bagi Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Lingkup Pemerintah Kota Medan melalui hasil rekomendasi kelitbangan yang inovatif guna menjawab harapan publik yang semakin besar di masa yang akan datang. Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan pada tahun 2021 mempunyai 2 (Dua) program, 11 (Sebelas) kegiatan dan 18 ( Delapan belas ) Sub Kegiatan.

Dari segi pembiayaan, untuk tahun 2021 Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan mempunyai pagu belanja sebesar Rp.9.879.065.466,- (Sembilan milyar delapan ratus tujuh puluh Sembilan juta enam puluh lima ribu empat ratus enam puluh enam rupiah) , dengan realisasi sebesar Rp.6.879.826.597,- (Enam milyar delapan ratus tujuh puluh Sembilan juta delapan ratus dua puluh enam ribu lima ratus Sembilan puluh tujuh rupiah).

Laporan Kinerja (LKj) ini diharapkan dapat berperan sebagai potret kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan sepanjang tahun 2021 dan selanjutnya dapat sebagai sumber pemasukan dalam perumusan kebijakan tahun 2022 dan tahun-tahun selanjutnya.



## **BAB I**

### **P E N D A H U L U A N**

Dalam rangka meningkatkan penyelenggaraan pemerintahan, pemerintah mewajibkan setiap instansi pemerintah dan unit kerja untuk menyusun laporan kerjanya sebagai wujud pertanggungjawaban atas segala tugas dan kewajibannya.

Perbaikan tata kelola pemerintahan merupakan agenda penting dalam reformasi pemerintahan yang sedang dijalankan oleh pemerintah. Sistem pemerintahan yang berfokus pada peningkatan kinerja berorientasi pada hasil (outcome) dikenal sebagai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang diimplementasikan oleh masing-masing instansi pemerintah, hal ini berarti instansi pemerintah merencanakan sendiri, melaksanakan, mengukur dan memantau kerjanya sendiri serta melaporkan kepada instansi yang lebih tinggi.

Guna mewujudkan kinerja pelayanan tersebut, maka berdasarkan tugas dan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan yang bertindak sebagai motivator, koordinator dan fasilitator pelaksanaan penelitian dan pengembangan dilingkungan Pemerintah Kota Medan, maka langkah-langkah kedepan untuk itu adalah merencanakan program – program kegiatan yang tertumpu pada upaya memperkuat kerjasama dan koordinasi dengan para peneliti, lembaga penelitian, praktisi, perguruan tinggi, pemkab/kota lainnya, serta badan/dinas/ instansi terkait sekaligus mempertajam program dan kemampuan kelembagaan untuk mendapat hasil rekomendasi penelitian dan pengembangan yang sifatnya aktual sesuai dengan kebutuhan daerah.

Selain itu langkah-langkah yang akan ditempuh, diantaranya:

1. Mengusulkan peningkatan dana untuk meningkatkan kualitas penelitian dan pengembangan, sehingga rekomendasi untuk bahan kebijakan Pemerintah Kota Medan akan lebih berkualitas dan dapat diterapkan.
2. Terus-menerus mensosialisasikan peran Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan, selain membentuk forum kelitbang Pemerintah Kota Medan serta meningkatkan koordinasi litbang IPTEK melalui berbagai sarana dan prasarana yang ada.
3. Melanjutkan sosialisasi jabatan fungsional peneliti serta untuk mendukung dan membantu sepenuhnya ASN Kota Medan yang berminat menjadi peneliti.
4. Melanjutkan kerjasama dengan instansi litbang di pusat, daerah serta perguruan tinggi negeri dan swasta.
5. Meningkatkan koordinasi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan melalui Rakerda Litbang setiap tahun serta melakukan deseminasi dan evaluasi atas hasil-hasil litbang tahunan.
6. Memfasilitasi kegiatan pertemuan antara peneliti dan praktisi, membuat media serta ruangan yang representatif yang mampu membuat data hasil penelitian dan pengembangan.

Sejalan dengan tuntutan masyarakat terhadap efektifitas pengawasan, maka Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan mencoba melakukan pengembangan mekanisme pertanggungjawaban yang tepat, jelas dan terukur dalam bentuk Laporan Kinerja (LKj) dengan mengacu pada rencana jangka menengah yang disusun dalam perencanaan strategis Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan.

Laporan Kinerja (LKj) merupakan akuntabilitas dari pelaksanaan tugas dan fungsi yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah atas penggunaan anggaran. Hal terpenting yang diperlukan dalam penyusunan laporan kinerja adalah pengukuran kinerja dan evaluasi serta pengungkapan (*disclosure*) secara memadai hasil analisis terhadap pengukuran kinerja.

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

Perencanaan kinerja merupakan tahapan penting dalam melaksanakan Rencana Strategis (Renstra) yang akan menuntun Kepala OPD dan seluruh staf/pegawai pada capaian kinerja yang diinginkan. Berdasarkan perencanaan kinerja yang baik maka pelaksanaan Renstra juga dapat dipantau tingkat pencapaiannya dan melihat kemungkinan-kemungkinan untuk meningkatkan dan memacu pencapaian tujuan dan sasaran OPD secara lebih cepat dari target yang telah ditentukan.

Untuk tujuan akuntabilitas kinerja, perencanaan kinerja dapat merupakan alat yang bermanfaat untuk mengecek pelaksanaan delegasi wewenang dari instansi atau unit organisasi dan pelaksanaan tugas yang telah dibebankan kepada unit yang lebih tinggi. Dan mengukur pencapaian target-target yang telah ditetapkan dengan cara dan metode yang lebih efektif dan efisien. Pengukuran tingkat capaian kinerja unit organisasi ini juga akan lebih mudah, karena perbandingan antara rencana (*expected conditions*) dan realisasi (*existing conditions*) dapat segera dilakukan. Betapapun subyektif dan kurang realistis, namun penetapan rencana kerja ini masih juga bermanfaat untuk patok duga kemampuan pencapaian target yang diinginkan sendiri oleh pimpinan unit organisasi.

Program, kegiatan dan Sub Kegiatan pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan pada Tahun 2021 adalah sebagai berikut :

- I. PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN / KOTA
  1. Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
    - 1.1. Penyusunan dokumen Perencanaan Perangkat Daerah.
  2. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah
    - 2.1. Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN

3. Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah :
  - 3.1. Pengadaan Pakaian Dinas beserta atribut kelengkapannya.
4. Administrasi Umum Perangkat Daerah :
  - 4.1. Penyediaan bahan logistic kantor
  - 4.2. Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan
  - 4.3. Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD
5. Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah :
  - 5.1. Pengadaan Mebel
  - 5.2. Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya.
6. Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
  - 6.1. Penyediaan Jasa Surat-menyurat
7. Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah :
  - 7.1. Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan.
  - 7.2. Pemeliharaan peralatan dan Mesin lainnya.

## II. PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH.

1. Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan :
  - 1.1. Fasilitasi, Pelaksanaan dan Evaluasi Penelitian dan Pengembangan Bidang Kelembagaan dan Ketatalaksanaan.
  - 1.2. Fasilitasi, Pelaksanaan dan Evaluasi Penelitian dan Pengembangan Bidang Aparatur dan Reformasi Birokrasi.
  - 1.3. Fasilitasi dan Evaluasi Pelaksanaan Kegiatan Data dan Pengkajian Peraturan.
2. Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan :
  - 2.1. Penelitian dan Pengembangan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak.

3. Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan :
  - 3.1. Penelitian dan Pengembangan Kelautan dan Perikanan.
  - 3.2. Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman.
4. Pengembangan Inovasi dan Teknologi :
  - 4.1. Penelitian, Pengembangan dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi.

Perjanjian Kinerja merupakan salah satu tahapan dalam Sistem Kinerja Instansi Pemerintah yang termuat dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Perjanjian Kinerja berkaitan dengan pelaporan kinerja dan tata cara reviu instansi pemerintah yang termuat dalam Permenpan No. 53 Tahun 2014 disebutkan bahwa Perjanjian Kinerja merupakan lembar/dokumen yang berisikan penugasan dari Bupati/Walikota sebagai pemberi amanah kepada Pimpinan SKPD sebagai penerima amanah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui perjanjian ini maka terwujudlah komitmen dan kesepakatan antara Walikota Medan sebagai pemberi amanah dan Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan sebagai penerima amanah atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia. Kinerja yang disepakati tidak dibatasi pada kinerja yang dihasilkan atas kegiatan tahun bersangkutan, tetapi termasuk kinerja (*outcome*) yang seharusnya terwujud akibat kegiatan tahun-tahun sebelumnya. Dengan demikian target kinerja yang diperjanjikan juga mencakup *outcome* yang dihasilkan dari kegiatan tahun-tahun sebelumnya, sehingga terwujud kesinambungan kinerja setiap tahunnya.

Perjanjian Kinerja haruslah disusun setelah suatu instansi pemerintah telah menerima Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA), paling lambat satu bulan setelah dokumen anggaran disahkan.

Maka Perjanjian Kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2021 sebagai berikut :

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1.	Meningkatnya pemahaman Perangkat Daerah akan pentingnya dilakukan penelitian sebelum melakukan program/ kegiatan	Persentase pemanfaatan hasil kelitbangan.	57,14%
2.	Meningkatnya koordinasi dengan perangkat daerah maupun lembaga- lembaga penelitian dalam pelaksanaan penelitian dan pengembangan.	1. Persentase perangkat Daerah yang difasilitasi dalam penerapan inovasi daerah.	5,35%
		2. Persentase kebijakan inovasi yang diterapkan di daerah.	33,33%
3.	Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian dan pengembangan.	Persentase implementasi rencana kelitbangan.	9,25%

## **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

#### **A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI**

Setiap Organisasi pasti mempunyai sasaran dan tujuan yang ingin dicapai dalam menjalankan organisasi tersebut. Dan untuk itu organisasi dimaksud diharuskan membuat suatu rencana kerja sehingga target yang ingin dicapai dapat terlaksana dengan baik. Demikian juga dengan Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan sebagai salah satu OPD pada Pemerintah Kota Medan juga mempunyai sasaran dan tujuan yang ingin dicapai, juga mempunyai rencana kerja setiap tahunnya agar pelaksanaan dapat berjalan dengan baik.

Capaian kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan yang telah ditargetkan pada Tahun 2021 dengan beberapa sasaran strategis sebagai berikut :

- a. Pencapaian jumlah dokumen penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan ditargetkan sebanyak 4 (empat) dokumen Kajian dan realisasinya sebanyak 4 dokumen yaitu 100%, dengan judul kajian sebagai berikut :
  - Implementasi Program Penanggulangan Covid-19 di Kota Medan
  - Analisis Pengelolaan Program Literasi Sekolah di Kota Medan
  - Riset Assessment Kompetensi dan Kinerja Aparatur Sipil Negara dalam Jabatan Tinggi Pratama di Lingkungan Pemerintah Kota Medan.
  - Identifikasi Saluran Drainase MUDP Medan.
- b. Perlombaan Inovation Government Award (IGA) Tingkat Nasional yang ditargetkan 3 (tiga) Inovasi dari OPD namun pada akhirnya yang mengikuti IGA sebanyak 6 Inovasi yang berasal dari 5 (lima) OPD, sehingga pencapaiannya sebesar 100%, dengan skor 27,98.

- c. Pencapaian Penyusunan Jurnal Balitbang “Pembangunan Perkotaan” yang ditargetkan sebanyak 200 eksemplar namun yang terealisasi sebanyak 100 eksemplar dengan realisasi kinerja 50% yaitu 1 (satu) edisi dari 2 (edisi) pertahunnya.
- d. Pencapaian jumlah laporan Focus Group Discussion (FGD) yang ditargetkan 6 dokumen saran/kesimpulan, yang terealisasi sebanyak 6 dokumen kesimpulan/ saran dengan realisasi kinerja sebesar 100%.
- e. Pencapaian jumlah dokumen penelitian/kajian/survey bidang sosial dan kependudukan ditargetkan sebanyak 1 (satu) dokumen dan realisasinya sebanyak 1 (satu) dokumen yaitu 100%, dengan judul kajian : Kajian Kekerasan Terhadap Perempuan dan Anak.
- f. Pencapaian jumlah dokumen penelitian/kajian/survey bidang ekonomi dan pembangunan ditargetkan sebanyak 2 (dua) dokumen dan realisasinya sebanyak 2(dua) dokumen kajian yaitu 100%, dengan judul kajian :
- Kajian Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pesisir di Kota Medan
  - Kajian Penataan Lingkungan Permukiman Kumuh di Kota Medan
- g. Pencapaian jumlah laporan yang dihasilkan sebanyak 1 (satu) laporan yaitu Laporan Percepatan Program Prioritas dalam rangka pencapaian Visi Misi Kepala Daerah.

Capaian kinerja yang terjadi 2 (dua) tahun terakhir adalah sebagai berikut :

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target (%)		Realisasi (%)		Ket .
			2020	2021	2020	2021	
1.	Meningkatnya pemahaman Perangkat Daerah akan pentingnya dilakukan penelitian sebelum melakukan program/ kegiatan.	Persentase pemanfaatan hasil kelitbangan.	100	57,14	0	71,4	
2.	Meningkatnya koordinasi dengan Perangkat Daerah maupun lembaga-lembaga penelitian dalam pelaksanaan penelitian dan pengembangan.	Persentase Perangkat Daerah yang difasilitasi dalam penerapan inovasi daerah.	100	5,35	0	10,7	
		Persentase Kebijakan inovasi yang diterapkan di daerah.	100	33,33	0	33,33	
3.	Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian dan pengembangan.	Persentase implementasi rencana kelitbangan.	100	9,25	75	8,33	

Evaluasi program kerja tahunan kelitbangan dilakukan pada setiap program kerja kelitbangan dengan periode waktu setiap berakhirnya kegiatan dalam satu tahun anggaran dan setiap akhir tahun anggaran. Evaluasi dilakukan dengan maksud untuk dapat mengetahui dengan pasti apakah pencapaian hasil, kemajuan dan kendala yang dijumpai dalam pelaksanaan kegiatan kelitbangan dapat dinilai dan dipelajari untuk perbaikan dimasa yang akan datang, dan dalam kaitannya dengan upaya pencapaian tujuan, misi dan visi Litbang.

Evaluasi difokuskan kepada keluaran (*outputs*), hasil (*outcomes*) dan dampak (*impacts*) kegiatan kelitbangan. Oleh karena itu, dalam perencanaan yang transparan dan akuntabel, harus disertai dengan penyusunan indikator kinerja pelaksanaan rencana.

Evaluasi terhadap capaian kinerja ditujukan untuk memberikan:

- a. Peningkatan akuntabilitas Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan.
- b. Umpan balik bagi peningkatan kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan.
- c. Meningkatkan kredibilitas Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan terhadap pemberi amanah/delegasi wewenang.
- d. Mengetahui tingkat keberhasilan dan kegagalan dalam melaksanakan tugas sehingga akan lebih efektif, efisien dan responsif terhadap lingkungannya.

**Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah dan Pencapaian Renstra Perangkat Daerah  
s/d Tahun 2020 Kota Medan.**

Nama Perangkat Daerah : Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes)/Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Kegiatan s/d Tahun 2019 (Rp.)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun lalu (2019)					
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2019	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020	Tingkat Realisasi (%)			
1	2	3	4	5	6	7	8			
1	<b>Urusan Fungsi Penunjang</b>									
1	01	<b>Bidang Urusan Pemerintahan</b>								
1	01	01	<b>Program Pelayanannya Administrasi Perkantoran</b>	<b>Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif.</b>	<b>100%</b>	<b>593.714.789</b>	<b>992.027.026</b>	<b>319.525.075</b>	<b>59,94</b>	
1	01	01	01	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan.	Tersedianya honorarium bagi pejabat pengadaan barang/jasa dan pejabat penerima hasil pekerjaan.	2 orang	0	9.060.000	0	0
1	01	01	02	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Tersedianya pena, kertas, type-ex, dan lain-lain yang dibutuhkan.	4 triwulan	102.844.590	109.576.398	83.893.577	76,56
1	01	01	03	Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	Tersedianya map ber kop, kertas berkop, dan lain-lain yg dibutuhkan.	4 triwulan	93.507.075	103.533.540	63.823.470	61,65
1	01	01	04	Penyediaan makanan dan minuman	Tersedianya makanan dan minuman untuk tamu dan rapat intern.	1 tahun	49.460.500	120.600.000	17.401.000	29,00
1	01	01	05	Rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah.	Terselenggaranya rapat rapat koordinasi keluar daerah.	1 tahun	205.351.036	650.000.000	0	0
1	01	01	06	Penyediaan jasa tenaga pendukung teknis administrasi perkantoran.	Tersedianya honorarium bagi tenaga pembantu administrasi perkantoran.	4 orang	142.551.588	144.219.889	154.407.028	107,04
1	01	02		<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur.</b>	<b>Meningkatnya rasio antara sarana dan pra sarana kantor dgn jlh pegawai &amp; beban kerja</b>	<b>100%</b>	<b>113.264.721</b>	<b>284.529.980</b>	<b>54.565.000</b>	<b>37,10</b>
1	01	02	01	Pengadaan peralatan gedung kantor	Tersedianya printer, hardisk internal dan lain-lain.	13 unit	65.461.825	138.462.030	0	0
1	01	02	02	Pengadaan Meubeleu	Tersedianya meja, kursi dan lain-lain untuk kenyamanan dalam bekerja.	10 unit	0	76.067.950	0	0
1	01	02	03	Pemeliharaan rutin berkala kendaraan dinas/operasional.	Terpeliharanya kendaraan dinas operasional.	1 unit	16.632.896	25.000.000	25.915.000	94,15

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes)/Kegiatan (output)	Target Kinerja Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Kegiatan s/d Tahun 2019 (Rp.)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun lalu (2019)					
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2019	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020	Tingkat Realisasi (%)			
1	2	3	4	5	6	7	8			
1	01	02	04	Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor.	Terpeliharanya AC, printer, komputer dll secara rutin/berkala.	40 unit	31.170.000	45.000.000	28.650.000	57,3
1	01	03		<b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur.</b>	<b>Meningkatnya disiplin pegawai dalam bekerja.</b>	<b>100%</b>	<b>56.515.000</b>	<b>64.632.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1	01	03	01	Pengadaan pakaian dinas beserta perlengkapannya.	Tersedianya PDH bagi pegawai.	37 stel	34.790.000	39.732.840	0	0
1	01	04		<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	<b>Meningkatnya kapasitas sumber daya aparatur.</b>	<b>100%</b>	<b>852.415.000</b>	<b>1.193.662.660</b>	<b>118.923.000</b>	<b>11,02</b>
1	01	04	01	Pendidikan dan pelatihan formal	Tersedianya pegawai yang cakap.	5 orang	0	70.000.000	0	0
1	01	04	02	Penyusunan Jurnal Balitbang	Terpublikasinya jurnal pembangunan perkotaan kepada SKPD dan masyarakat.	200 eksemplar	38.900.000	132.000.000	62.150.000	43,26
1	01	04	03	Penyelenggaraan Focus Group Discussion (FGD)	Terselenggaranya Focus Group Discussion (FGD)	6 Dokumen	7.400.000	47.496.040	56.773.000	77,86
1	01	04	04	Koordinasi Tim Kelompok Kerja Jaringan Penelitian dan Pengembangan Bidang Infrastruktur di Kota Medan.	Terkoordinasinya Tim Kelompok Kerja Jaringan Penelitian dan Pengembangan Bidang Infrastruktur di Kota Medan.	6 pertemuan	226.495.000	270.689.860	0	0
1	01	04	05	Koordinasi Tim Kelompok Kerja Jaringan Penelitian dan Pengembangan Bidang Pendidikan.	Terkoordinasinya Tim Kelompok Kerja Jaringan Penelitian dan Pengembangan Bidang Pendidikan.	6 pertemuan	227.150.000	261.967.040	0	0
1	01	04	07	Koordinasi Tim Kelompok Kerja Jaringan Penelitian dan Pengembangan Bidang kesehatan.	Terkoordinasinya Tim Kelompok Kerja Jaringan Penelitian dan Pengembangan Bidang kesehatan.	6 pertemuan	236.080.000	262.991.360	0	0

**Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah dan Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun 2021 Kota Medan.**

Nama Perangkat Daerah : Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes)/Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Kegiatan s/d Tahun (2019) (Rp.)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun lalu (2019)			Target program dan kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan.					
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi capaian program dan kegiatan s/d tahun berjalan (2021)	Tingkat capaian realisasi target renstra (%)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
5					<b>Urusan Penunjang Urusan Pemerintahan</b>									
5	05				<b>Penelitian dan Pengembangan</b>									
5	05	02			<b>Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota</b>									
5	05	02	2.01		<b>Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah.</b>	<b>Meningkatnya kualitas dukungan penyelenggaraan Pemerintahan Daerah.</b>	-	-	-	-	-	100%		
5	05	02	2.01	01	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah.	Jumlah dokumen perencanaan Perangkat Daerah yang tersedia	-	-	-	-	-	1 Dok		
5	05	02	2.02		<b>Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>	<b>Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah.</b>	-	-	-	-	-	100%		
5	05	02	2.02	01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Tersedianya Gaji dan Tunjangan ASN	-	-	-	-	-	1 Tahun		

1					2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5	05	02	2.05		<b>Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah</b>	<b>Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah.</b>	-	-	-	-	-	100%		
5	05	02	2.02	01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Tersedianya Gaji dan Tunjangan ASN	-	-	-	-	-	1 Tahun		
5	05	02	2.06		<b>Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>	<b>Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah.</b>						100%		
5	05	02	2.06	01	Penyediaan Bahan Logistik	Tersedianya ATK	-	-	-	-	-	4 Triwulan		
5	05	02	2.06	05	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Tersedianya Map berkop, Amplop berkop, Kertas berkop dan lain-lain yang dibutuhkan	-	-	-	-	-	4 Triwulan		
5	05	02	2.06	09	Penyelenggaraan rapat koordinasi dan konsultasi SKPD.	Terselenggaranya rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah.	-	-	-	-	-	1 tahun		
5	05	02	2.07		<b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah.</b>	<b>Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah.</b>						100%		
5	05	02	2.07	05	Pengadaan Mebel	Tersedianya meja, kursi dan lain-lain untuk kenyamanan dalam bekerja.	-	-	-	-	-	1 paket		
5	05	02	2.07	06	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Tersedianya peralatan kantor yang memadai	-	-	-	-	-	1 paket		
5	05	02	2.08		<b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah.</b>			-			100%		
5	05	02	2.08	01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat.	Tersedianya honorarium bagi Jasa Tenaga Pembantu surat menyurat.	-	-	-	-	-	1 tahun		

1					2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5	05	02	2.09		<b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah.</b>	<b>Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah.</b>	-	-	-	-	-	100%		
5	05	02	2.09	01	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan.	Terpeliharanya kendaraan dinas operasional.	-	-	-	-	-	4 triwulan		
5	05	02	2.09	06	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin lainnya.	Terpeliharanya AC, Komputer, printer dan lain-lain secara rutin/ berkala.	-	-	-	-	-	4 triwulan		
5	05	02			<b>Program Penelitian dan Pengembanaga Daerah.</b>									
5	05	02	2.01		<b>Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan.</b>	<b>Tersedianya dokumen Hasil Penelitian yang Berkualitas</b>	100%	-	-	-	-	100%		
5	05	02	2.01	03	Fasilitasi, Pelaksanaan dan Evaluasi Penelitian dan Pengembangan Bid. Kelembagaan dan Ketata laksanaan.	Terkoordinasinya jaringan penelitian dan pengembangan dan terpublikasinya masalah kelitbangan kepada masyarakat , OPD dan stakeholder.	1 tahun	-	-	-	-	1 tahun		
5	05	02	2.01	04	Fasilitasi, Pelaksanaan dan Evaluasi Penelitian dan Pengembangan Bid. Aparatur dan Reformasi Birokrasi.	Terselenggaranya Focus Group Discussion (FGD)	6 Kesimpulan /saran	-	-	-	-	6 Kesimpulan /saran		
5	05	02	2.01	14	Fasilitasi dan Evaluasi Pelaksanaan Kegiatan Data dan pengkajian Peraturan.	Terselenggaranya Percepatan Pembangunan di Kota Medan	1 laporan	-	-	-	-	1 laporan		
5	05	02	2.02		<b>Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan</b>	<b>Tersedianya dokumen Hasil Penelitian yang Berkualitas</b>	100%	-	-	-	-	100%		
5	05	02	2.02	02	Penelitian dan Pengembangan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak.	Tersusunnya kajian Kekerasan Terhadap Perempuan dan Anak.	1 Dokumen	-	-	-	-	1 Dokumen		

1				2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
5	05	02	2.09		<b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah.</b>	<b>Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah.</b>	-	-	<b>95.200.000</b>	-	-	<b>100%</b>		
5	05	02	2.09	01	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan.	Terpeliharanya kendaraan dinas operasional.	-	-	30.000.000	-	-	4 triwulan		
5	05	02	2.09	06	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin lainnya.	Terpeliharanya AC, Komputer, printer dan lain-lain secara rutin/ berkala.	-	-	65.200.000	-	-	4 triwulan		
<b>5</b>	<b>05</b>	<b>02</b>	<b>2.03</b>		<b>Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan.</b>	<b>Tersedianya dokumen Hasil Penelitian yang Berkualitas</b>	-	-	<b>384.670.700</b>	-	-	<b>100%</b>		
5	05	02	2.03	05	Penelitian dan Pengembangan Kelautan dan Perikanan.	Tersusunnya kajian Pemberdayaan ekonomi masyarakat pesisir di Kota Medan	-	-	192.211.600	-	-	1 Dokumen		
5	05	02	2.03	11	Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman.	Tersusunnya kajian Penataan Lingkungan Permukiman Kumuh di Kota Medan	-	-	192.459.100	-	-	1 Dokumen		
<b>5</b>	<b>05</b>	<b>02</b>	<b>2.04</b>		<b>Pengembangan Inovasi dan Teknologi.</b>	<b>Tersedianya dokumen Hasil Penelitian yang Berkualitas</b>	-	-	<b>154.044.400</b>	-	-	<b>100%</b>		
5	05	02	2.04	01	Penelitian, Pengembangan dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi.	Terkoordinasinya dan menguatnya Sistem Inovasi Daerah (SIDa)	-	-	154.044.400	-	-	6 pertemuan		

**Pencapaian Kinerja Pelayanan  
Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan**

No.	Indikator	SPM/ standar Nasional	IKK	Target Renstra Perangkat Daerah						Realisasi Capaian		Proyeksi Tahun 2022	Catatan Analisis	
				Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025	Tahun 2026	Tahun 2021	Tahun 2022			
1	2	3	4	5	6	7	8			9	10	11	12	
1	Dokumen Renstra, Renja Balitbang dan lain-lain, Rencana Penelitian dan pengembangan untuk pembangunan kota yang memiliki tujuan, target dan sasaran yang jelas dan terarah.													
1.1	Buku Rencana Strategis	-	-	1 Dokumen	-	-	-	-	-	1 Dokumen	1 Dokumen	-	-	-
1.2	Buku Rencana Kerja	-	-	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	-	1 dokumen	-
1.3.	Laporan Kinerja	-	-	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 Dokumen	-	1 dokumen	-
1.4.	Laporan Keuangan	-	-	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	-	1 dokumen	-
1.5.	Rancangan Rencana Kerja	-	-	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	-	1 dokumen	-
1.6.	Jumlah laporan jurnal Kelitbangan dan Karya Ilmiah yang mengikuti Lomba	-	-	1 Laporan	2 Laporan	2 Laporan	2 Laporan	2 Laporan	2 Laporan	2 Laporan	1 laporan	-	2 Laporan	-
1.7.	Jumlah Rekomendasi Perumusan Kebijakan Hasil Kelitbangan Bidang Kelembagaan dan ketatalaksanaan.	-	-	4 Rekomen dasi	5 Rekomen dasi	5 Rekomen dasi	6 Rekomen dasi	6 Rekomen dasi	6 Rekomen dasi	6 Rekomen dasi	4 dokumen	-	5 dokumen	-
1.8.	Jumlah Rekomendasi Perumusan Kebijakan Hasil Kelitbangan Bidang Aparatur dan reformasi Birokrasi	-	-	6 laporan	6 laporan	6 laporan	-	6 laporan	-					
1.9.	Jumlah dokumen Pengelolaan Data Kelitbangan dan Peraturan.	-	-	0	1 dokumen	-	1 dokumen	-						
1.10	Jumlah Rekomendasi atas Penetapan Peraturan Baru dan /atau Evaluasi terhadap Pelaksanaan Peraturan	-	-	0	1 rekomen dasi	-	1 rekomen dasi	-						

No.	Indikator	SPM/ standar Nasional	IKK	Target Renstra Perangkat Daerah						Realisasi Capaian		Proyeksi Tahun 2022	Catatan Analisis
				Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025	Tahun 2026	Tahun 2021	Tahun 2022		
1	2	3	4	5	6	7	8			9	10	11	12
1.11	Jumlah Rekomendasi Perumusan Kebijakan Hasil Evaluasi Pelaksanaan Kegiatan Data dan Pengkajian Peraturan	-	-	1 Rekomen dasi	-	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	-
1.12	Jumlah Rekomendasi Perumusan Kebijakan Hasil Kelitbangan dan Perekayasaan Bidang Teknologi dan Inovasi yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	1 Rekomen dasi	-	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	-
1.13	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan yang diseminarkan, dipublikasikan dan disosialisasikan kepada pemangku kepentingan	-	-	-	2 Rekomen dasi	4 Rekomen dasi	5 Rekomen dasi	6 Rekomen dasi	6 Rekomen dasi	-	-	2 Rekomen dasi	-
2.	Ketersediaan dokumen Bidang Sosial dan Kependudukan												
2.1.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	-
2.2.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Aspek-aspek Sosial yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	1 Rekomen dasi	2 Rekomen dasi	2 Rekomen dasi	2 Rekomen dasi	2 Rekomen dasi	-	-	1 Rekomen dasi	-
2.3.	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	-	-	-	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	1 Rekomen dasi	-
2.4.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Pariwisata yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	1 Rekomen dasi	-
2.5.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Pendidikan dan Kebudayaan yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	-	-

No.	Indikator	SPM/ standar Nasional	IKK	Target Renstra Perangkat Daerah						Realisasi Capaian		Proyeksi Tahun 2022	Catatan Analisis
				Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025	Tahun 2026	Tahun 2021	Tahun 2022		
1	2	3	4	5	6	7	8			9	10	11	12
2.6.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Kepemudaan dan Olah Raga yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	-	1 Rekomen dasi	-	-	-	-	-
2.7.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Kesehatan yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	-	-
2.8.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	-	1 Rekomen dasi	-	-	-	-
2.9.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Administrasi Kependudukan dan Catatan Sipil yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	-	1 Rekomen dasi	-	-	-	-
2.10	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Tenaga Kerja yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	-	1 Rekomen dasi	-	-	-	-	-
3.	Ketersediaan dokumen bidang ekonomi dan Pembangunan												
3.1.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Kelautan dan Perikanan yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	-
3.2.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Perumahan dan Kawasan Permukiman yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	-
3.3.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Koperasi, Usaha Kecil dan menengah yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	1 Rekomen dasi	2 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	1 Rekomen dasi	-

No.	Indikator	SPM/ stand ar Nasio nal	IKK	Target Renstra Perangkat Daerah						Realisasi Capaian		Proyeksi	Catatan Analisis
				Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025	Tahun 2026	Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2022	
1	2	3	4	5	6	7	8			9	10	11	12
3.4	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Perindustrian dan Perdagangan yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	-	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	-	-
3.5.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Lingkungan Hidup yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	1 Rekomen dasi	-	-	-	-
3.6.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Pekerjaan Umum yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	-	-
3.7.	Jumlah rekomendasi perumusan kebijakan Hasil Kelitbangan Perhubungan yang diseminarkan dan dipublikasikan.	-	-	-	-	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	1 Rekomen dasi	-	-	-	-	-

Beberapa permasalahan yang timbul dari tugas dan fungsi pelayanan Balitbang setelah diidentifikasi antara lain:

- (i) Belum maksimalnya peran daripada Balitbang dalam memberikan rekomendasi terhadap setiap perumusan dan perancangan kebijakan pembangunan kota;
- (ii) Masih terbatasnya sumber daya manusia yang handal dan kompeten di bidangnya terutama yang berkaitan dengan substansi penelitian;
- (iii) Masih terbatasnya peranan daripada Balitbang sebagai pusat rujukan (referensi) bagi instansi terkait terutama dalam memperoleh informasi terkini dari instansi yang bersangkutan;
- (iv) Masih terbatasnya sarana prasarana pendukung bagi pelaksanaan tugas-tugas penelitian dan pengembangan termasuk dalam hal ini akses perolehan informasi yang masih minim.

Adapun visi dan misi Walikota Medan terpilih , dengan visi yaitu “Terwujudnya Masyarakat Kota Medan yang Berkah, Maju dan Kondusif” yang diimplementasikan kedalam misi (1) Medan Berkah (Mewujudkan Kota Medan sebagai kota yang berkah dengan memegang teguh nilai-nilai keagamaan dan menjadikan Medan sebagai kota layak huni juga berkualitas bagi seluruh lapisan masyarakat), (2) Medan Maju (Memajukan masyarakat Kota Medan melalui revitalisasi pelayanan pendidikan dan kesehatan yang modern, terjangkau oleh semua, (3) Medan Bersih (Menciptakan keadilan social melalui Reformasi Birokrasi yang bersih, professional, akuntabel dan transparan berlandaskan semangat melayani masyarakat serta terciptanya pelayanan public yang prima, adil dan merata, (4) Medan Membangun (Membangun sarana dan prasarana yang mendukung peningkatan perekonomian dan potensi local masyarakat yang berkeadilan agar terciptanya lapangan kerja, iklim kewirausahaan yang sehat dan peningkatan kualitas SDM, (5) Medan Kondusif ( Mewujudkan kenyamanan dan iklim kondusif bagi segenap masyarakat Kota Medan melalui peningkatan supremasi hukum berbasis partisipasi masyarakat), (6) Medan Inovatif (Mewujudkan Kota Medan

sebagai Kota Ekonomi kreatif dan inovatif yang berbasis pada penguatan human capital, teknologi digital dan social budaya), (7) Medan Beridentitas (Mewujudkan Kota Medan yang beradap, santun, harmonis, toleran dalam kemajemukan demokratis dan cinta tanah air).

Berdasarkan visi dan misi diatas jelas terlihat bahwa Balitbang dituntut untuk lebih menunjukkan peran dan kontribusi yang strategis. Oleh karenanya peluang Balitbang untuk lebih mengedepankan jati diri dan kontribusinya terbuka lebar. Misalnya dalam upaya menjadikan Kota Medan yang berdaya saing, diperlukan pengkajian yang mendalam tentang potensi dan sumber daya serta keunggulan komparatifnya sehingga pada akhirnya diperoleh strategi pembangunan yang tepat dan yang paling representatif misi yang akuntabel, sangat diperlukan kalkulasi yang tepat dan terukur dengan mengedepankan prinsip-prinsip pengkajian dan penelitian yang mantap dan relevan. Sehingga terlihat dengan jelas sebenarnya OPD Balitbang amat memegang peran dan posisi yang strategis dalam mewujudkan visi dan misi tersebut. Dalam menjalankan kegiatannya Balitbang Kota Medan masih mengalami kendala akibat belum adanya tenaga fungsional peneliti dan kurangnya dukungan di dalam melaksanakan tugas-tugas penelitian.

Badan Penelitian dan Pengembangan dalam rangka melaksanakan Penelitian dan Pengembangan sebagai alat pengambilan keputusan dalam pengambilan kebijakan Kepala Daerah sekaligus melaksanakan pelayanan prima bagi masyarakat Kota Medan yang ingin melaksanakan penelitian, maka Balitbang Kota Medan merumuskan sasaran yang akan dicapai antara lain :

- a. Tersedianya tenaga Fungsional Peneliti.
- b. Tersedianya SDM di Balitbang yang memiliki keahlian bidang Penelitian dan Pengembangan.
- c. Tersedianya Sarana Prasarana yang menunjang pelaksanaan penelitian dan pengembangan tentang isu aktual.

**B. REALISASI ANGGARAN.**

Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan membuat Pengukuran kinerja dengan target dan realisasinya sebagai berikut :

**PENGUKURAN KINERJA KEGIATAN  
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KOTA MEDAN  
TAHUN ANGGARAN 2021**

No.	Program/Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7
I.	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/ KOTA		Rp	7.672.807.466	5.112.765.565	82,18
1.	<i>Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah.</i>	<i>Input : Jumlah Dana</i>	<i>Rp.</i>	<i>138.537.400</i>	<i>73.500.000</i>	<i>53,05</i>
		<i>Output : Meningkatnya kualitas dukungan penyelenggaraan Pemerintahan Daerah.</i>	%	100	100	100
1.1	Penyusunan dokumen Perencanaan Perangkat Daerah.	Input : Jumlah Dana	Rp.	138.537.400	73.500.000	53,05
		Output : Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah yang tersedia.	Dokumen	1	1 dokumen	100
		Outcome : Terencananya Pembangunan Daerah.	%	100	100	100
2.	<i>Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</i>	<i>Input : Jumlah Dana</i>	<i>Rp.</i>	<i>6.404.750.000</i>	<i>4.393.208.049</i>	<i>68,59</i>
		<i>Output : Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan Pemerintahan daerah.</i>	%	100	100	100
2.1.	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Input : Jumlah Dana	Rp.	6.404.750.000	4.393.208.049	68,59
		Output : Tersedianya gaji dan tunjangan pegawai.	26	Orang	26 orang	100
		Outcome : Terselenggaranya fungsi-fungsi penatausahaan perkantoran yang efektif dan efisien.	%	100	100	100

No.	Uraian	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7
3.	<b>Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah</b>	<b>Input : Jumlah Dana</b>	<b>Rp.</b>	<b>39.290.000</b>	<b>32.690.000</b>	<b>83,20</b>
		<b>Output : Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan Pemerin tahan daerah.</b>	<b>%</b>	<b>100</b>	<b>83,78</b>	<b>83,78</b>
3.1.	Pengadaan Pakaian Dinas beserta atribut kelengkapannya.	Input : Jumlah Dana	Rp.	39.290.000	32.690.000	83,20
		Output : Tersedianya pakaian khusus hari tertentu untuk pegawai.	Pasang	37	31	83,78
		Outcome : Meningkatnya disiplin pegawai dalam berpakaian.	%	100	83,78	83,78
4.	<b>Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>	<b>Input : Jumlah Dana</b>	<b>Rp.</b>	<b>591.242.350</b>	<b>187.564.400</b>	<b>31,72</b>
		<b>Output : Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan Pemerin tahan daerah.</b>	<b>%</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
4.1.	Penyediaan bahan bahan logistik kantor.	Input : Jumlah Dana	Rp.	99.207.400	78.409.400	79,03
		Output : Tersedianya ATK	Triwulan	4	4 Triwulan	100
		Outcome : Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif.	%	100	79,03	79,03
4.2.	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan.	Input : Jumlah Dana	Rp.	92.034.950	63.749.000	69,26
		Output : Tersedianya map berkop, amplop berkop, kertas berkop dan lain-lain yang dibutuhkan.	Triwulan	4	4 Triwulan	100
		Outcome : Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif.	%	100	69,26	69,26

No.	Uraian	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7
4.3.	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Input : Jumlah Dana	Rp.	400.000.000	45.406.000	11,35
		Output : Terselenggaranya rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah.	Tahun	1	1 Tahun	11,35
		Outcome : Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif.	%	100	11,35	11,35
5.	<b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah.</b>	<b>Input : Jumlah Dana</b>	<b>Rp.</b>	<b>243.724.500</b>	<b>208.919.500</b>	<b>85,71</b>
		<b>Output : Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan Pemerintahan Daerah.</b>	<b>%</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
5.1.	Pengadaan Mebel.	Input : Jumlah Dana	Rp.	122.393.300	101.540.000	82,96
		Output : Tersedianya Meja, kursi dan lain-lain untuk kenyamanan dalam bekerja.	Paket	1	1 Paket	100
		Outcome : Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif.	%	100	100	100
5.2.	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Input : Jumlah Dana	Rp.	121.331.200	107.379.500	88,50
		Output : Tersedianya peralatan kantor yang memadai	Paket	1	1 Paket	100
		Outcome : Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif.	%	100	100	100
6.	<b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>Input : Jumlah Dana</b>	<b>Rp.</b>	<b>160.063.216</b>	<b>159.833.616</b>	<b>99,85</b>
		<b>Output : Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan Pemerintahan Daerah.</b>	<b>%</b>	<b>100</b>	<b>99,85</b>	<b>99,85</b>

No.	Uraian	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7
6.1.	Penyediaan Jasa Surat menyurat	Input : Jumlah Dana	Rp.	160.063.216	159.833.616	99,85
		Output : Tersedianya honorarium bagi jasa tenaga pembantu surat menyurat	Bulan	12	12 Bulan	100
		Outcome : Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif.	%	100	99,85	99,85
7.	<b><i>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah.</i></b>	<b><i>Input : Jumlah Dana</i></b>	<b><i>Rp.</i></b>	<b><i>95.200.000</i></b>	<b><i>57.050.000</i></b>	<b><i>59,92</i></b>
		<b><i>Output : Meningkatnya kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggaraan urusan Pemerintahan Daerah.</i></b>	<b><i>%</i></b>	<b><i>100</i></b>	<b><i>59,92</i></b>	<b><i>59,92</i></b>
7.1.	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan.	Input : Jumlah Dana	Rp.	30.000.000	29.800.000	99,33
		Output : Terpeliharanya Kendaraan Dinas Operasional	Triwulan	4	4 triwulan	100
		Outcome : Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif.	%	100	99,33	99,33
7.2.	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya.	Input : Jumlah Dana	Rp.	65.000.000	27.250.000	41,92
		Output : Terpeliharanya AC, Komputer, Printer dan Lainnya secara rutin/berkala	Triwulan	4	4 triwulan	100
		Outcome : Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif.	%	100	41,92	41,92
II.	<b>PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH</b>		<b><i>Rp.</i></b>	<b><i>2.206.258.000</i></b>	<b><i>1.800.070.500</i></b>	<b><i>81,58</i></b>
1.	<b><i>Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan.</i></b>	<b><i>Input : Jumlah Dana</i></b>	<b><i>Rp.</i></b>	<b><i>1.480.051.300</i></b>	<b><i>1.116.779.200</i></b>	<b><i>75,45</i></b>
		<b><i>Output : Tersedianya Dokumen hasil penelitian yang ber kualitas.</i></b>	<b><i>%</i></b>	<b><i>100</i></b>	<b><i>100%</i></b>	<b><i>100</i></b>

No.	Uraian	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7
1.1.	Fasilitasi, Pelaksanaan dan Evaluasi Penelitian dan Pengembangan Bidang Kelembagaan dan Ketatalaksanaan.	Input : Jumlah Dana	Rp.	1.111.678.900	851.920.800	76,63
		Output : Terkoordinasinya Jaringan Penelitian dan Pengembangan dan terpublikasinya masalah kelitbangan kepada masyarakat, OPD dan stakeholder	Rekomendasi	5	5 Rekomendasi	100
		Outcome : Persentase Pemanfaatan Hasil Kelitbangan	%	100	100	100
1.2.	Fasilitasi, Pelaksanaan dan Evaluasi Penelitian dan Pengembangan Bidang Aparatur dan Reformasi Birokrasi.	Input : Jumlah Dana	Rp.	51.232.400	23.378.400	45,63
		Output : Terselenggaranya Focus Group Discussion (FGD)	Kesimpulan/ saran	6	6 Kesimpulan/ saran	100
		Outcome : Persentase Pemanfaatan Hasil Kelitbangan	%	100	100	100
1.3.	Fasilitasi dan Evaluasi Pelaksanaan Kegiatan Data dan Pengkajian Peraturan.	Input : Jumlah Dana	Rp.	317.140.000	241.480.000	76,14
		Output : Terselenggaranya Percepatan Pembangunan Kota Medan	Rekomendasi	1	1 Rekomendasi	100
		Outcome : Persentase Pemanfaatan Hasil Kelitbangan	%	100	100	100
2.	<b>Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan.</b>	<b>Input : Jumlah Dana</b>	<b>Rp.</b>	<b>187.491.600</b>	<b>180.350.000</b>	<b>96,19</b>
		<b>Output : Tersedianya Dokumen hasil penelitian yang ber kualitas.</b>	<b>Dokumen</b>	<b>1</b>	<b>1 Dokumen</b>	<b>100</b>
2.1.	Penelitian dan Pengembangan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	Input : Jumlah Dana	Rp.	187.491.600	180.350.000	96,19
		Output : Tersusunnya Kajian Kekerasan Terhadap Perempuan dan Anak	Rekomendasi	1	1 Rekomendasi	100
		Outcome : Meningkatnya Pemberdayaan Kesejahteraan Sosial	%	100	100	100

No.	Uraian	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7
3.	<b>Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan.</b>	<b>Input : Jumlah Dana</b>	<b>Rp.</b>	<b>384.670.700</b>	<b>359.058.300</b>	<b>93,34</b>
		<b>Output : Tersedianya Dokumen hasil penelitian yang ber kualitas.</b>	<b>Dokumen</b>	<b>1</b>	<b>1 Dokumen</b>	<b>100</b>
3.1.	Penelitian dan Pengembangan Kelautan dan Perikanan.	Input : Jumlah Dana	Rp.	192.211.600	182.300.000	94,84
		Output : Tersusunnya Kajian Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pesisir di Kota Medan	Rekomen dasi	1	1 Rekomendasi	100
		Outcome : Persentase Kebijakan Inovasi yang diterapkan di daerah.	%	100	100	100
3.2.	Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman.	Input : Jumlah Dana	Rp.	192.459.100	176.758.300	91,59
		Output : Tersusunnya Kajian Penataan Lingkungan Permukiman Kumuh di Kota Medan	Rekomen dasi	1	1 Rekomendasi	100
		Outcome : Meningkatnya Pemberdayaan Kesejahteraan Sosial	%	100	100	100
4.	<b>Pengembangan Inovasi dan Teknologi.</b>	<b>Input : Jumlah Dana</b>	<b>Rp.</b>	<b>154.044.400</b>	<b>143.883.000</b>	<b>74,85</b>
		<b>Output : Tersedianya Dokumen hasil penelitian yang ber kualitas.</b>	<b>Dokumen</b>	<b>1</b>	<b>1 Dokumen</b>	<b>100</b>
4.1.	Penelitian, Pengembangan dan Perekayasaan di bidang teknologi dan Inovasi.	Input : Jumlah Dana	Rp.	192.211.600	143.883.000	74,85
		Output : Terkoordinasinya dan menguatnya Sistem Inovasi Daerah (SIDa)	Rekomen dasi	1	1 Rekomendasi	100
		Outcome : Persentase Kebijakan Inovasi yang diterapkan di daerah.	%	100	100	100

Dana yang tersedia atau anggaran untuk mendukung tugas pokok dan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan dan realisasinya pada Tahun 2021 adalah sebagai berikut :

<b>Anggaran dan Realisasi Anggaran Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2021</b>		
<b>BELANJA</b>	<b>ANGGARAN (Rp.)</b>	<b>REALISASI (Rp.)</b>
<b>Belanja</b>	<b>9.879.065.466</b>	<b>6.912.836.065</b>
<b>Belanja Operasi</b>	<b>9.640.320.966</b>	<b>6.707.696.565</b>
1. Belanja Pegawai	6.449.630.000	4.404.648.049
2. Belanja Barang dan Jasa	3.190.690.966	2.303.048.516
<b>Belanja Modal</b>	<b>238.744.500</b>	<b>205.139.500</b>
Belanja Modal Peralatan dan Mesin.	238.744.500	205.139.500

## **BAB IV**

### **P E N U T U P**

Laporan Kinerja (LKj) Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2021 ini merupakan pertanggungjawaban tertulis atas penyelenggaraan pemerintah yang baik (*Good Governance*) pemerintah Kota Medan. Pembuatan LKj ini merupakan langkah yang baik dalam memenuhi harapan Inpres Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP). Sebagai upaya untuk penyelenggaraan pemerintahan yang baik sebagaimana diharapkan oleh semua pihak.

Laporan Kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2021 ini dapat menggambarkan kinerja Pemerintah Kota Medan dan evaluasi terhadap kinerja dalam bidang penelitian dan pengembangan yang telah dicapai baik berupa kinerja kegiatan, maupun kinerja sasaran, juga dilaporkan analisis kinerja yang mencerminkan keberhasilan dan kegagalan.

Dengan tersusunnya Laporan Kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2021 ini sesuai dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk teknis perjanjian kinerja, Pelaporan kinerja dan tata cara reviu atas laporan kinerja instansi pemerintah, diharapkan dapat memberikan gambaran Kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan kepada pihak-pihak terkait baik sebagai stakeholders ataupun pihak lain yang telah mengambil bagian dengan berpartisipasi aktif untuk membangun Kota Medan.

Medan, Januari 2022

KEPALA BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
KOTA MEDAN,

**IR. IRWAN RITONGA, M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP.19630428 199203 1 002